
Discurso de Tomada de Posse
como
Diretor do CFAE de Barcelos e Esposende
de
José Eduardo Fernandes da Cunha

Exmas. Senhoras e Exmos. Senhores,

É com enorme honra e sentido de responsabilidade que assumo, hoje, as funções de Diretor do Centro de Formação da Associação de Escolas dos Concelhos de Barcelos e Esposende.

Permitam-me começar por agradecer às individualidades e entidades presentes, cuja presença muito me honra e que, mais do que um gesto de cortesia, **representa um reconhecimento institucional que enaltece, prestigia e valoriza** aquilo que é a função do Diretor e a **missão de um Centro de Formação de Associação de Escolas**.

Procurando respeitar os procedimentos protocolares e não falhar na referência a todos, apresento os meus cumprimentos e saudações, pedindo desculpa por eventualmente muito longas, ao primeiro lugar:

- ao Exmo. **Sr. Vice-presidente da Comissão Pedagógica do CFAEBE** e Diretor do Agrupamento de Escolas de Barcelos, o professor Dr. Jorge Saleiro e na sua pessoa, cumprimento todos as(os) Exmas(os) Srs(as) Diretoras e Diretores, ex e atuais (recentemente eleitos e/ou empossados, a quem aproveito para endereçar os meus Parabéns e desejar as maiores felicidades para exercício de tão nobre função), das escolas associadas ao CFAE de Barcelos e Esposende. Aproveito ainda para agradecer, ao professor Jorge Saleiro, o elencar de

desafios, mas também de importantes caminhos, que com certeza serão abraçados por todos nós, e tomados como oportunidades.

- Cumprimento a Exma e os Exmos Srs. **Presidentes dos Conselhos Gerais dos agrupamentos e escolas não agrupadas**, aqui presentes, a professor dra. Angélica Cruz, do AE António Correia de Oliveira, o professor dr. Rui Maia do AE do Barcelos, o professor dr. Cassiano Silva do A E Gonçalo Nunes e o professor João Rodrigues do ES de Barcelinhos, e neles todos os docentes e não docentes dos respetivos agrupamentos.
- Cumprimento o **Exmo Senhor Presidente da Câmara de Barcelos, dr. Mário Constantino**, cuja sua presença muito me honra e, sem dúvida, se traduz numa motivação extra, se necessária fosse, e, ainda, maior responsabilidade. Exmo Senhor Presidente, dr. Mário Constantino, a sua presença mostra ainda a importância e a visão que o município de Barcelos, o seu executivo e o seu presidente, tem sobre um dos principais pilares de uma qualquer sociedade, a Educação e, neste caso, a formação ao longo da vida como promotora de uma Educação de Sucesso e de Excelência, bem haja.
- Cumprimento o **Exmo Sr. Diretor do Departamento da Educação da Câmara Municipal de Barcelos, Dr. João Silva**, e na sua pessoa, envio os cumprimentos para a **Exma Sra Vereadora da Educação de Barcelos, professora doutora Mariana Carvalho** e todos os representantes da autarquia de Barcelos aqui presentes.
- Cumprimento ainda todos as **Exmas e Exmos professores que constituem a Comissão de Acompanhamento e Monitorização do**

- CFAEBE**, em representação dos concelhos pedagógicos dos respetivos agrupamentos e escolas não agrupadas;
- Cumprimento o **Exmo Sr. Ex-Diretor do CFAEBE, professor dr. António Boaventura**, e na sua pessoa todos os anteriores diretores do CFAEBE (prof. José Sotomaior, o prof. Fernando Antunes ao qual agradeço a sua presença e o prof. Carlos Neto) e toda a estrutura que apoia diretamente o CFAEBE, como o Embaixador Digital, professor dr. Paulo Correia, e, não podendo deixar de destacar, a **Exma Sra. Professora Dr. Sandra Macedo**, a quem o CFAEBE e toda a sua comunidade educativa tem muito a agradecer pelo “agarrar” e “aguentar” o barco em porto seguro, durante este período. Um muito obrigado, um muito sentido obrigado!!!
 - Cumprimento a **Exma Sra. Professora Doutora Sandra Cunha**, Diretora da **Escola Superior de Gestão do IPCA**, e através de si, cumprimentar a Exma Sra. Presidente do IPCA, a professora Doutora Maria José Fernandes, e manifestar toda a disponibilidade para aprofundar a já excecionais relações institucionais e de colaboração.
 - Cumprimento a **Exma Sra Diretora do CFAE de Vila Nova de Famalicão, professora dra. Aurora Marques**, e através de si todos os embaixadores Digitais e elementos do projeto de Autonomia e Flexibilização Curricular;
 - Cumprimento todas as **Exmas e Exmos Diretores, Presidentes e/ou** representantes dos mesmos, de todas as Escolas Particulares, Cooperativas de Ensino, Escolas de Ensino Profissional, estabelecimentos de Ensino de Empresas de Educação Municipal, em particular os representantes da **Zendensino, a sua Exma Sra.**

Diretora Executiva, dra. Rita Capitão, e o Exmo Sr. Diretor Pedagógico, dr. João Jaques.

- Cumprimento o **Exmo Sr. Coordenador Técnico dos Serviços de Administração Escolar do AEB, sr. Paulo Brito, e a Exma Sra. Encarregada de Coordenação dos Assistentes Operacionais do AEB, d. Graça Martins**, e muito em particular, a d. Emília Araújo, assistente técnica que auxilia diretamente o CFAEBE.
- Cumprimento todos os restantes presentes, amigos e colegas de profissão e de jornada diária, em prol de uma educação saudável e de sucesso para o nosso país;
- E por fim, e porque para o fim fica sempre o melhor, que me desculpem os restantes presentes, muito mais que um cumprimento, um **enorme agradecimento e com um forte abraço com carinho, para a minha família, a Natércia, minha companheira de vida**, e para as **minhas filhas Ana** (aqui presente), **Maria, Rafaela** (também aqui presente), e **Filipa** que são a minha motivação e a minha maior alegria de vida.

Agradeço a todos a presença, e em particular, a todos os que confiaram em mim para liderar este projeto de desenvolvimento profissional e humano. Este é, também, o momento para agradecer à minha Escola, à minha Escola de sempre (de aluno, de estagiário, de professor, da vida ...), onde cresci como docente, educador, formador e cidadão, e onde aprendi que liderar é, acima de tudo, servir. Foi na Escola Secundária de Barcelos, agora Agrupamento, que muito aprendi com os meus colegas e com os meus extraordinários alunos.

O CFAE de Barcelos e Esposende é para mim mais do que uma estrutura — é um lugar de pertença, de compromisso e de construção coletiva. Este centro de formação tem sido, ao longo das últimas décadas, um motor de apoio à melhoria da prática pedagógica, da valorização dos profissionais de educação e da promoção da qualidade do ensino nos nossos territórios.

O surgimento dos CFAE foi uma resposta à necessidade de garantir formação contínua, participada e próxima das escolas. Hoje, mais de 30 anos depois, os princípios fundadores mantêm-se: formação ancorada nos contextos, nas necessidades locais e nas dinâmicas dos projetos educativos. Mas os desafios mudaram. E com eles, também a missão dos Centros.

Vivemos um novo paradigma na formação contínua de professores e de pessoal não docente. **A formação já não pode, ou não deveria, ser vista apenas como requisito para progressão na carreira.** Deve ser, sobretudo, essencialmente **um espaço de crescimento profissional, de partilha de saberes, de reinvenção da escola.**

Precisamos de ultrapassar o predomínio dos cursos formais e promover, de forma efetiva, **formações em contexto, oficinas e projetos que articulem reflexão e ação.** A formação deve entrar nas salas de aula, nos serviços administrativos, nos corredores da escola — onde se constrói, verdadeiramente, a educação.

Defendo uma formação contínua:

- contextualizada e pensada **em função dos Projetos Educativos**, impulsionando-os, mas também impulsionando-se a partir destes;
- **participada, com ausculta e envolvimento de todos os atores escolares;**

- **articulada com a investigação, com as boas práticas**, com a realidade vivida;
- e, **acima de tudo, formadora de consciências, de cidadania, de humanidade.**

Assumo o compromisso de apoiar igualmente a formação contínua dos assistentes técnicos e operacionais, reconhecendo que a escola é feita de todos e para todos. Estes não podem ser os parentes “pobres” das dinâmicas e missão do CFAEBE.

Reconheço a importância e a sensibilidade da avaliação externa no âmbito do desempenho docente. Não basta cumprir procedimentos: é necessário tornar este processo mais justo, mais claro, **mais respeitador da dignidade profissional dos docentes**. Com transparência, com escuta, com humanidade.

Recorrendo a dois ilustres pedagogos, como nos lembra Paulo Freire: "Fazemo-nos educadores, permanentemente, **na prática e na reflexão sobre a prática.**"

E ainda, como afirmou António Nóvoa:

"A escola serve para educar humanos por humanos, para o bem da humanidade. **A educação é sempre uma relação humana.**"

Acredito que a liderança escolar, em particular a do topo, onde agora me incluo, mas também as intermédias e as exercidas na sala de aula, nos corredores, nas salas de convívio e até nos espaços virtuais (redes sociais), mas dizia, a **liderança escolar é essencial para construir uma cultura de respeito, de escuta e de acolhimento**, como nos lembra Irene Reis:

"O caminho para uma escola humanizada começa pela formação, em particular de líderes, que inspiram, escutam e acolhem."

Quero que o CFAE de Barcelos e Esposende **seja um centro de formação que aproxima, que valoriza, que transforma.** Um espaço onde se constroem pessoas e onde se prepara o futuro das escolas. Para isso, apresento algumas das medidas emblemáticas do meu plano de ação:

- Criação de um Centro de Recursos Pedagógicos;
- Promoção da formação contínua especializada de assistentes técnicos;
- Aposta na formação de lideranças escolares intermédias e de topo;
- Candidatura a projetos nacionais e internacionais;
- Renovação da imagem cooperativa do CFAEBE;
- Criação de um núcleo de investigação em educação;
- Realização de Jornadas Pedagógicas interconcelhias.

Estas ações estruturam uma visão: **um CFAE que escuta, que apoia, que antecipa. Que forma para transformar. Que valoriza o saber, mas também o sentir e o fazer.**

Atrevo-me a partilhar convosco 3 frases, talvez demasiado comuns e banais, mas com mensagens que importa interiorizar e nas quais me revejo e revejo a minha futura atuação com Diretor do CFAEBE:

"Faz o que é fácil, a vida será difícil. Faz o que é difícil, e a vida será fácil."

"O que não te desafia, não te transforma."

"As dificuldades preparam pessoas comuns para destinos extraordinários."

Termino com uma máxima que me acompanha há muito tempo e que procuro seguir na minha vida profissional e pessoal:

"Devemos encarar as **dificuldades e os desafios como oportunidades** de inovar, de vencer, de aprender e de crescer."

Assim, vejo esta missão como uma caminhada partilhada. Levarei comigo o melhor de cada um, certo de que todos, todos, todos temos um melhor de nós a partilhar, e que darei o melhor de mim.

Comprometo-me, com humildade e determinação, a servir a educação da minha terra — Barcelos e Esposende — **com paixão, com rigor e com espírito de missão.**

Muito, muito obrigado.

18 de junho de 2025

Eduardo Cunha